

现场改善前



问题1：机加车间**提前一周**甚至更长时间领料，导致机加车间现场物料堆积如山。加工产出与后工序需求严重不匹配，致使总装线**因缺件频繁停产**。

问题2：作业人员单人物流路径不合理，时间损耗大。并且因工具取放繁琐不仅导致不良频率居高不下，而且造成大量产品的返修。



现场改善后



改善点1：原材料及半成品按照集中送料、集中存放、工人自取的管理方式改变为**按天配送、按工位配送**的管理方式，在极大降低现场库存的同时也极大的提高了作业人员的作业效率。

改善点2：按照生产作业最简原则重新布置生产线与现场仓以及工位及工位间的距离。减少了作业人员的个人物流时间，提高了有效作业时间的使用情况。并且因专配不良而产生返修情况基本杜绝。



龙工路面总体改善效果

- 机加工段：现场库存量下降了65%，现场库存天数由30天降至1-2天，后工段因机加工段原因停工待料情况基本杜绝。
- 下料工段：现场库存量（板材、型材）下降了50%以上，后段工序停工待料情况下降80%。通过咨询建议技术部门提高了型材的通用性，使得型材种类下降10%，降低了下料作业的复杂度。
- 总装工段：小装产量由7-8台/天提高至22台/天，压路机产量由5-6台/天提高至15台/天，由下料到整机入库由15天降至8-10天。装配不良返修率由40%降低至零。

技术重塑管理

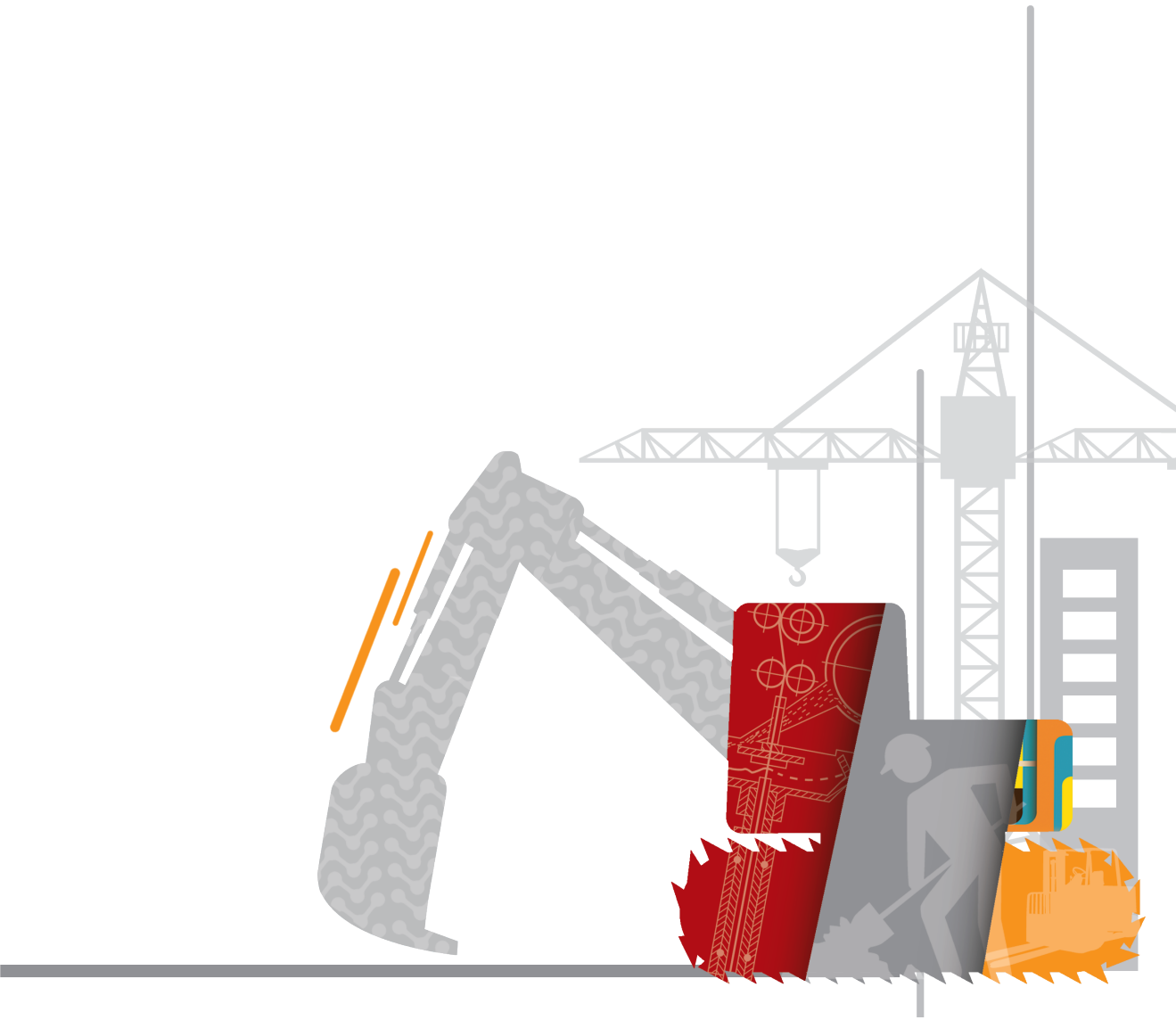


新技术 · 新模式 · 新世界

用友U9
工程机械行业 | 解决方案

用友 | 推动管理进步

地址：北京市海淀区北清路 68 号用友软件园
邮编：100094
电话：010-62436688
客户服务专线：4006600588



🏠 工程机械行业特点

工程机械，通常指在建筑、建设领域应用的机械

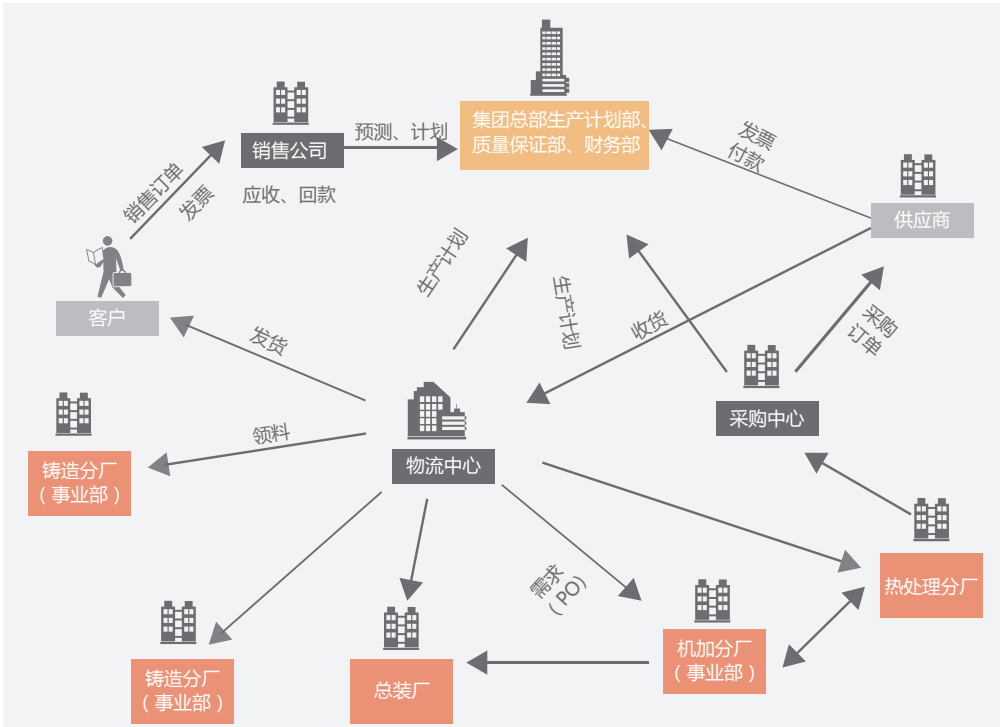
如：叉车、铲车、挖掘机（履带式、轮式）、装载机（履带式、轮式）、推土机、吊车（包括汽车起重机、履带起重机、塔式起重机等）、混凝土泵、混凝土运输车、混凝土搅拌机、压路机、沥青机、钢筋切断机、钢筋调直机、钢筋弯曲机、打桩机、钻孔机、空气压缩机、打夯机等。

行业难点分析

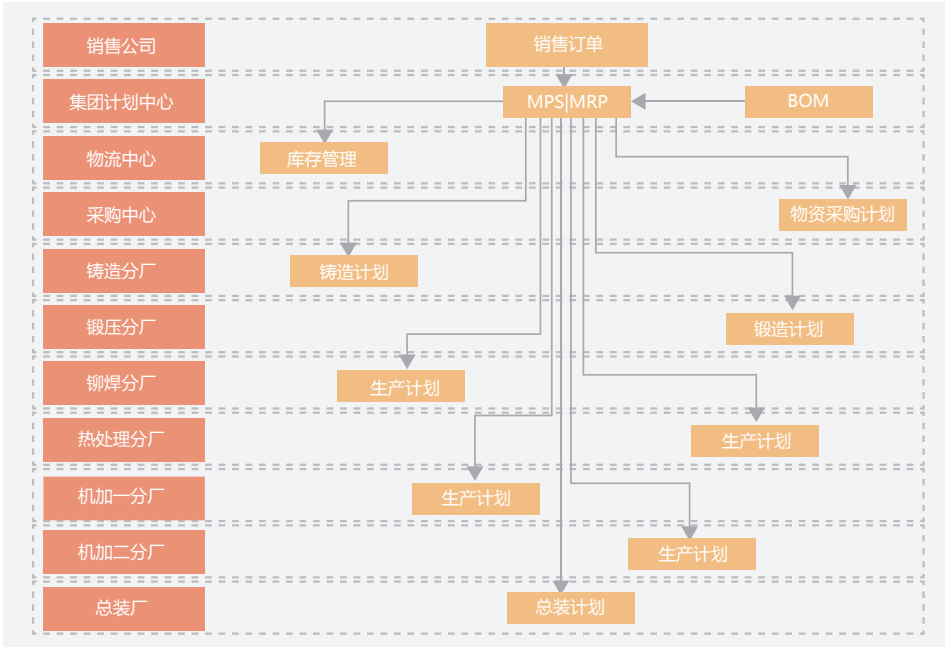
- 客户个性化需求多，产品呈多样化趋势
- 交期要求紧，供需能力不平衡
- 多品种、小批量生产特征
- 产品结构复杂、层次多、呈现系列化特点
- 变形产品多、零部件多、装配关系复杂
- 工艺过程长，生产组织难度大
- 积压与短缺并存
- 齐套性差是一直困扰企业快速交付的关键因素
- 设计变更频繁，对生产组织与调度造成冲击
- 有明确的绩效考核指标，无有效的落地执行手段
- 资金占压大，供应链成本高，资金周转率有较大提升空间
- 难以实现精细化成本核算

🔧 解决方案

工程机械行业业务场景示意图



U9多组织计划协同方案



🏢 成功应用案例

中国龙工

企业简介

中国龙工集团在中国工程机械行业排名第5位，产品覆盖装载机、挖掘机、叉车和压路机等四大品类，其下属公司龙工（上海）路面机械制造有限公司（简称“龙工路面”）专业生产压路机和小型装载机产品，是国内生产规模最大的压路机生产基地之一。龙工路面机械借助用友U9 ERP与精益生产咨询服务，不断改善管理。



关键需求

- 业务财务信息一体化需求，建立适应企业信息化建设、科学规范的业务管理流程；
- 集团统一管控基础数据，建立规范的工程变更管理机制；
- 编制整机和零部件的生产计划，满足公司多产品、少批量自制件的生产排产，合理控制自制件的生产进度和中转数量；
- 结合销售预测、生产计划及动态供需情况给出合理的采购建议，杜绝缺料或库存呆滞；
- 实现按生产工段、按产品的成本核算，月末按集团要求编制财务报表；
- 借助U9的应用提升生产采购计划体系、生产现场及整个路面公司的管理水平。

信息化应用效果

基础数据与BOM

- 成立控股公司数据中心，统一了集团基础数据，强化了基础数据一致性；
- 明确了BOM断阶原则，加强了BOM校对、管控，大幅度提高了准确性，使生产备料、领料和成本核算有无可信度的参照依据；
- 启用ECN工程变更管理，ECN管理应用到全部量产机型。

计划与生产

- 实现下线计划MPS维护优化；
- 根据MPS下线计划运行MRP，产生采购计划和生产计划；
- 实现MRP日排产计划，替换手工排产计划（机加工、结构件、外观件）；
- 实现生产订单管理，整机、下线机按生产订单领料和完工，各工段部品按生产订单完工；
- 实现订单齐套控制、实现缺料模拟；
- 基本理顺涂装现场仓管理，动态准确率75%以上；
- 提高总装工段生产物流管理，实现下线机节点同步，整机数据正确率100%；
- 提高加工现场仓管理，钢轮数据正确率100%。

供应链与财务

- 实现销售价格管理；
- 实现整机、配件销售业务订单、出货管理；
- 实现销售退货处理；
- 实现供应商价格、采购、采购、退货管理；
- 实现按MRP的采购建议直接进行采购，业务员平均采购计划80%以上吻合实际需求；
- 和供应商的对账、结算全部借助系统实现，财务清晰管控应付账款；
- 实现VMI管理；
- 各仓库库存数量准确性有较大提高；
- 料卡健全与货架物料的整理，单据日清日结；
- 每周供应部抽盘物资部的正确率100%，物资自抽盘的准确率达98%；
- 龙工路面之前手工核算产成品的成本，现U9系统中启用分摊成本核算方式（按定额成本），按品种核算成本。实现材料、成品成本计算的准确和及时，将管理精细化程度提升了一个层次；
- 通过系统料品成本进行成本模拟，为销售报价提供了数据支持；
- 实现业务财务一体化，以业务驱动财务，减少财务人员处理业务凭证的时间，集中精力进行财务规划、管控、核算等关键业务。

