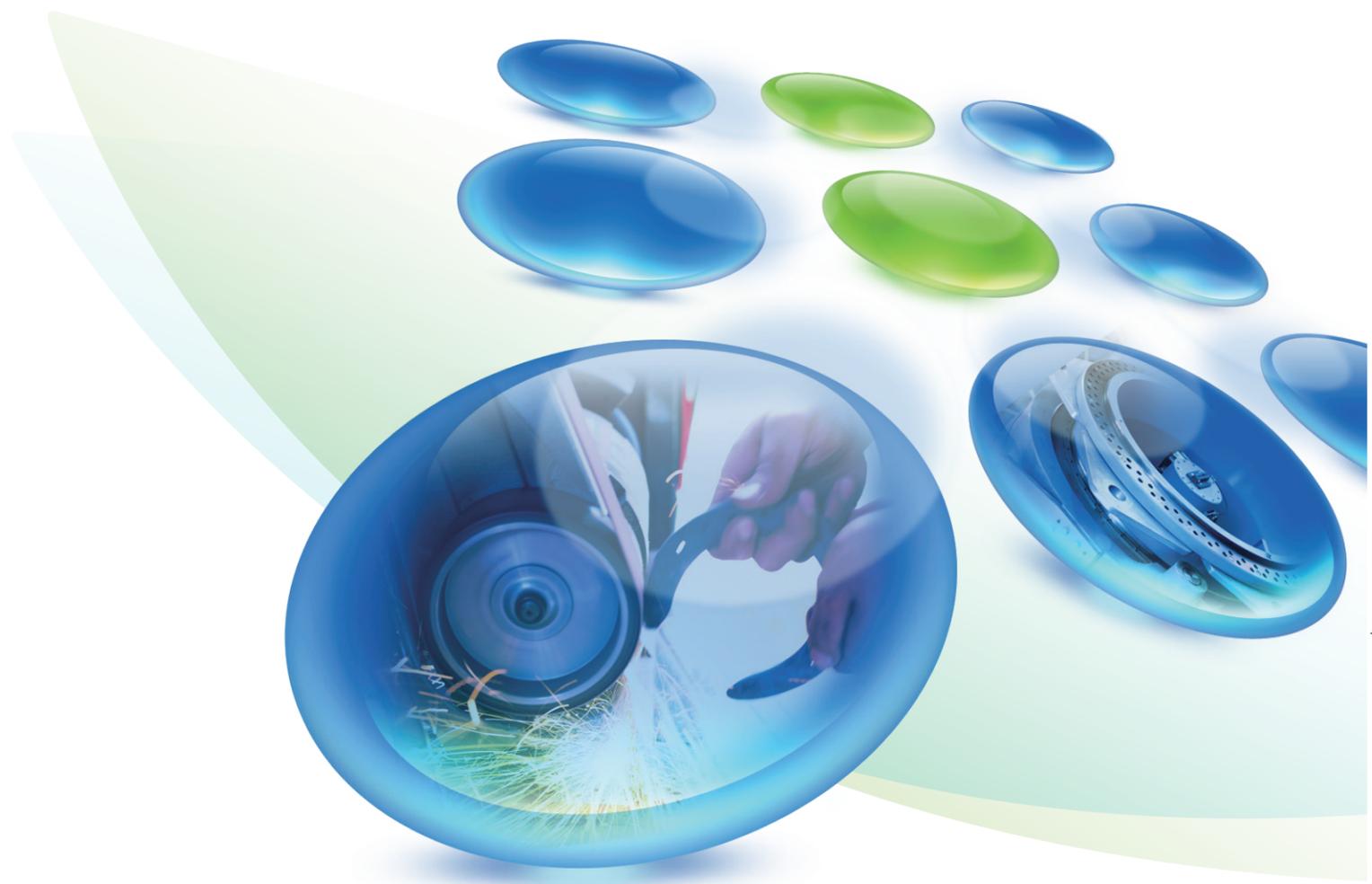




幸福企业



 **用友U9 ERP**  
金属加工行业 | 解决方案

**用友**  
yonyou

地址：北京市海淀区北清路68号用友软件园  
电话：010-62436688  
网址：www.yonyou.com  
客户专线：4006600588

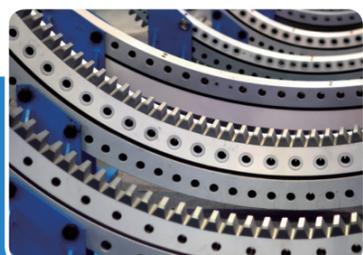
▶ 可直接联系各地分支机构

# 01 / 行业概述



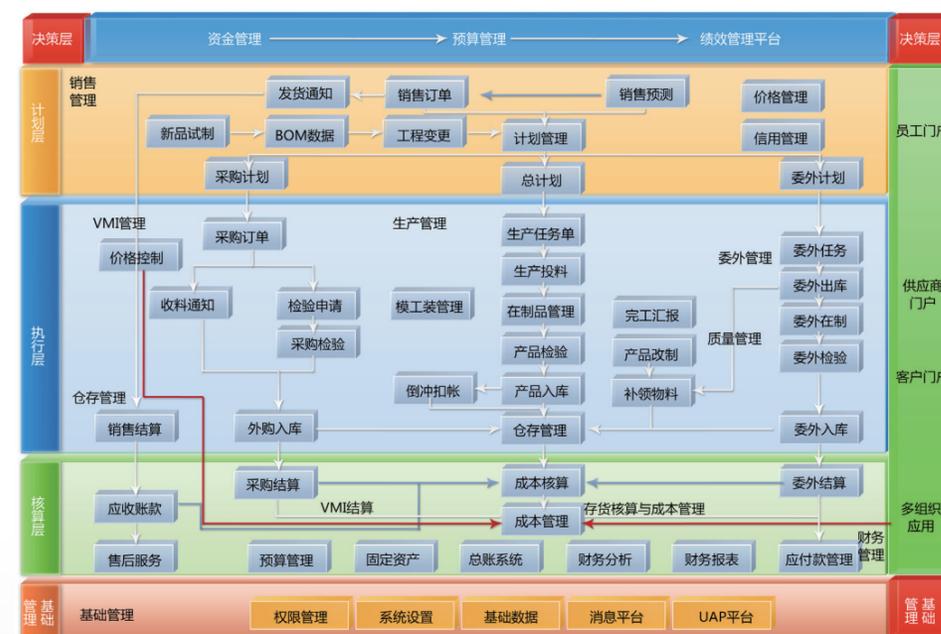
金属加工行业包括：铸造、金属制品加工、金属工具制造、金属丝绳制造、金属丝绳制品制造、激光切割加工等领域。近年来，金属加工行业的竞争集中于高附加值产品的竞争上。销售方式在改变，传统企业产品普遍是“坐商”，主要依靠经销商的市场覆盖面。随着市场的变化，按客户需求订单大规模定制生产成为趋势。

# 02 / 管理难点



- 原材料主要是线材、棒料或板材等，种类在几十种至二三百种，用料变化多，用料面积和重量也不一致，导致复杂的多计量单位管理；
- 产品经过锻工艺、车工艺、热处理工艺、磨工艺等工艺过程成型等工序，公差、尺寸造成成品的种类繁多，数百至千种；
- 企业中大量夹具、量具、检具、模具的跟踪管理是企业精益化生产管理的难点；
- 金属原料价格的剧烈波动，造成原材料采购，需要通过期货市场的交易来锁定采购价格；
- 生产方式是按订单生产或者是按订单和预测结合，以订单为主。销售方式通常是以集中订货、产品经销代销、办事处销售等方式；
- 传统企业生产计划方式落后：采用台套计划的方式，导致过分夸大的提前期，过早提前采购和生产，造成库存积压，流动资金占用大；
- 产成品因规格繁多，成本费用分摊粗放，大量成本数据依靠人工采集，数据时效性、准确性差，使得成本计算不准确。

# 03 / 解决方案



- 多组织生产与物流：实现销售拉动生产的“拉式生产”，能实时掌握市场的销售数据，能及时生产出畅销产品来满足市场需要；多工厂计划协调，统一物料编码，统一库存管理，统筹调配库存。对全程监控已下达的生产计划，并对完工计划做出统计，进行齐套分析和缺料模拟。能对返工作业做有效管控，从而保证最终交货的物料和数量的满足和达成。
- 集团采购：建立集团集中采购、分别送货的采购模式，加强集团对采购单价和采购数量的控制，避免各个工厂随意采购，有效控制采购成本。建立全面的采购管理系统，包括采购下单、要货计划、交期管理、供应商管理、价格管理、采购报表分析等功能。
- 集团财务管理：通过物料严格按单领料、生产工时考核、实时成本监控等方法加强成本的过程管控，实现跨组织的订单成本分析，自动进行成本核算；构建集团财务集中管控模式，包括合并报表、全面预算、资金管理、跨组织报销等业务模式；能够完全实现集团级的业务与财务的集成。

# 04 / U9成功应用



## 厦门恒耀金属有限公司



厦门恒耀金属有限公司为专业生产螺母之厂家，拥有生产1200多种螺帽的生产能力，产品80%以上销往欧、美、日等国家和地区。恒耀在中国成立了多家公司：厦门恒耀、厦门同恒、厦门民恒、厦门安恒、以及新收购的苏州公司（各个公司都是独立法人，独立核算）是一家多地点、多组织经营的集团公司。

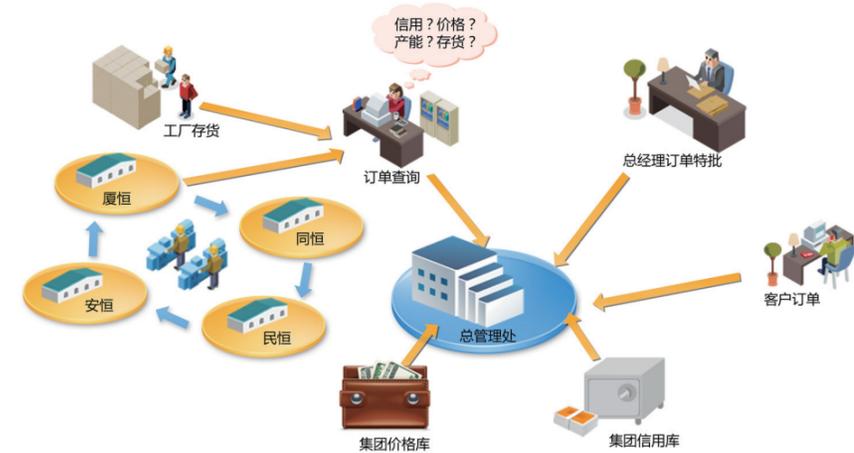
### 信息化动因

随着公司规模扩大，恒耀在中国成立了多家公司，实现多组织业务协同应用，结合以下生产管理需求，提出对公司整体信息化建设需求；

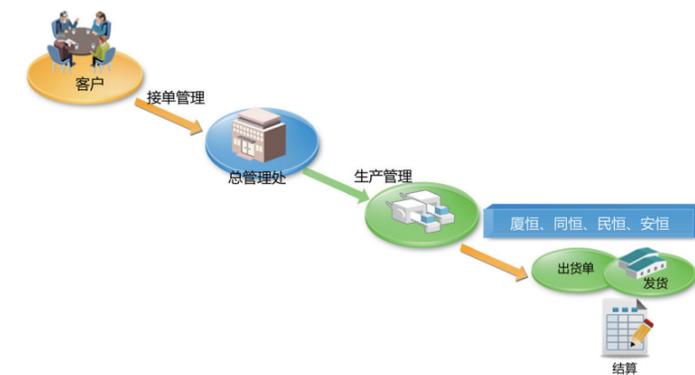
- 生产不可分割的发料模式与多批号不能倒扣管理的矛盾并存；
- 对产品加工过程质量的管控、物料追溯要求高；
- 多批量的面向库存生产方式，与多品种、少批量接单生产方式并存；
- 主辅单位转换较频繁、车间转移时单位换算率会随着工序变化而改变；
- 加工产品因等级、品质等不同，而定义不同的价格；
- 模具种类繁多，占成本比重较大；需库位管理，模具使用寿命管理非常重要；
- 线材原料经常需指定厂牌、炉号与盘号；
- 生产排程复杂，需考虑到机器、模具、委外等众多因素；
- 车间工序管理比较复杂，并涉及批号管控及工序委外管理；
- 除外销业务和面向主机厂供货的销售业务外，公司建立了成熟的内销体系；
- 车间工序成本核算；
- 多组织、多工厂协同运作的管理模式。

### 解决方案

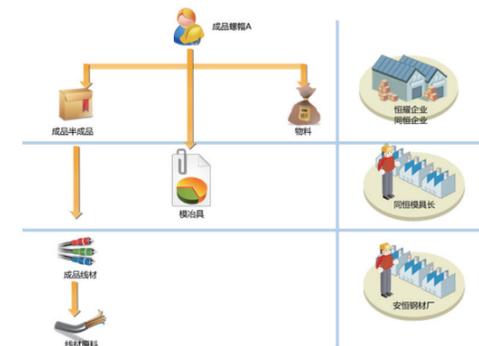
#### 多组织销售协同



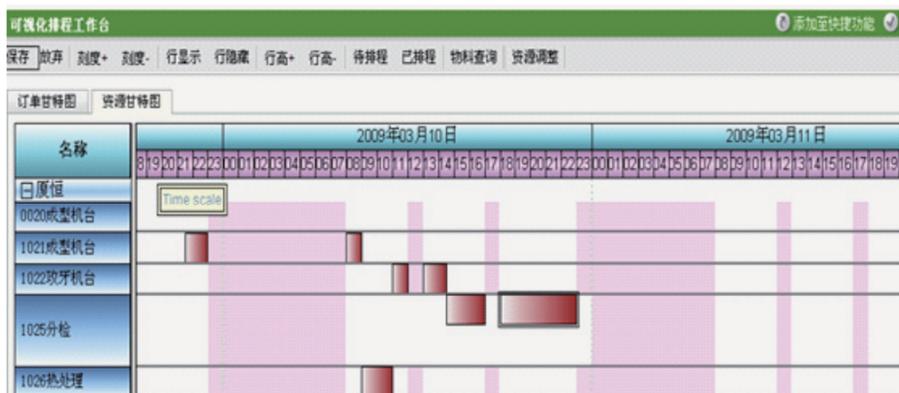
#### 跨组织出货、结算



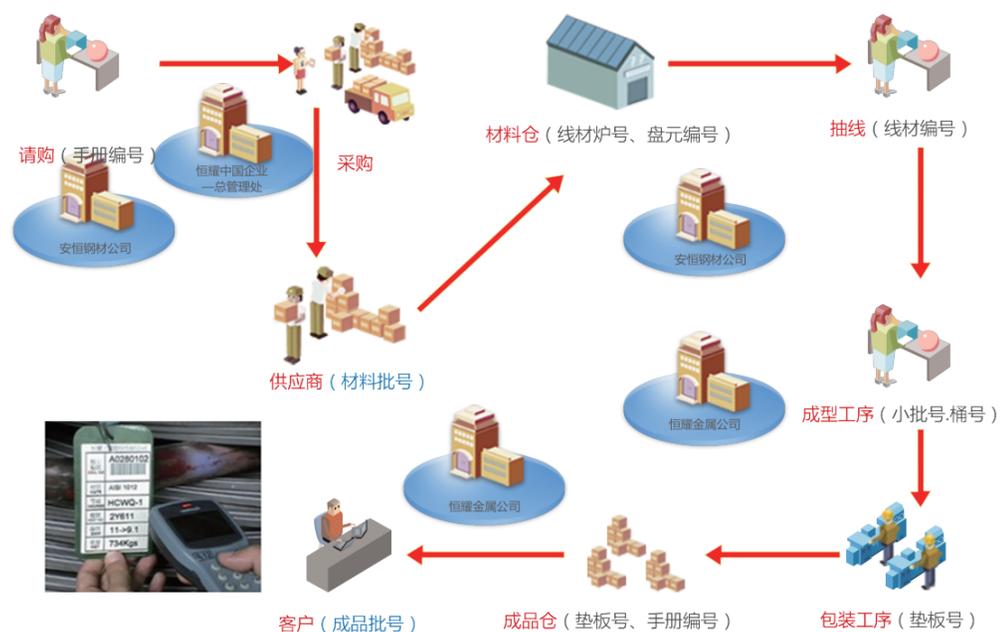
#### 多组织协同生产



瓶颈环节能力优化，日排产计划



单品、批次全程质量追溯



应用价值

- 集团控管、资源整合、精简人员；
- 实现了集团信息化无缝集成，提高了企业的效率；
- 实现精细化的成本管理、提升了企业市场的竞争力；
- 建立起了企业长期发展的平台，为公司的长期快速发展铺平了道路；
- 降低库存水准，提升资金周转率；降低短缺件次数，提高按期交货率；
- 集中采购，节约采购成本；
- 严密的生产过程追踪控制，保证了产品的质量，树立了良好的口碑；
- 严密的信用控制，最大限度的减少了坏账发生，有效保证回款；
- 快速应变市场变化，系统提供生产、经营所需分析、决策数据。

客户感言

多组织、多工厂协同运作管理平台，给企业带来便利。关联企业协同生产，数据追踪连贯性得到保障。UAP开发平台功能强大。

# U9成功应用



## 浙江双环传动机械股份有限公司

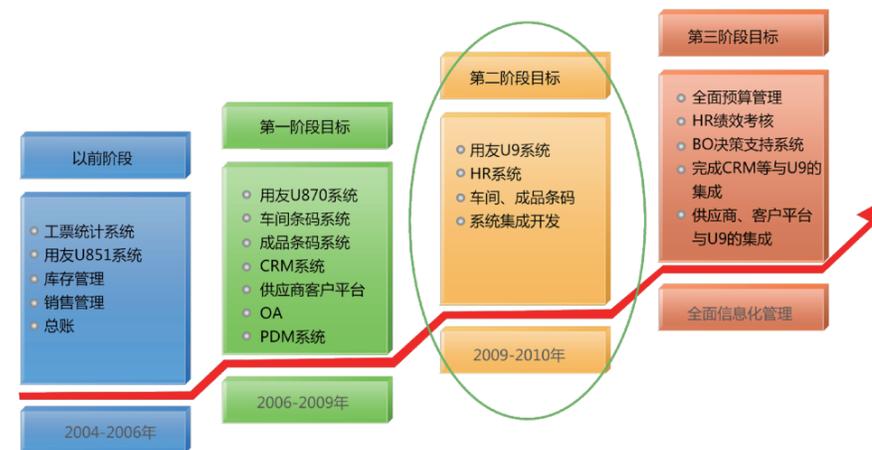


浙江双环传动机械股份有限公司是一家专业生产汽车齿轮、摩托车齿轮、电动工具齿轮、工程机械齿轮的股份企业。公司依托“专业化大生产”，本着“好一点，好很多”的经营理念，成为我国齿轮散件生产规模最大、实力最强的齿轮生产企业。

沙门生产基地		摩托车齿轮分厂 占地：150亩
南大岙生产基地		卡车和非道路机械齿轮分厂 占地：50亩
机电园区生产基地		轿车齿轮分厂 占地：50亩
江苏淮安生产基地		电动工具齿轮、锻造分厂 占地：300亩

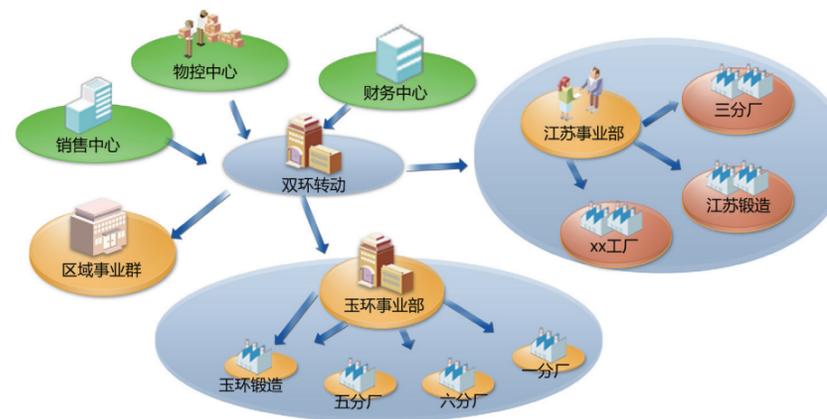


## 信息化建设规划与历程

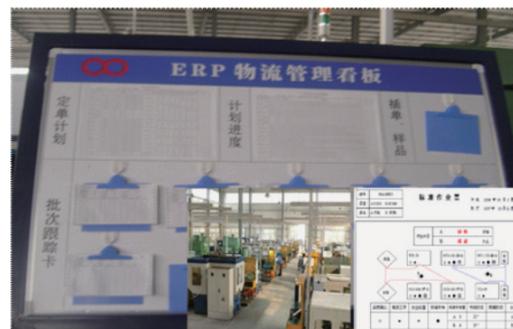


## 业务管理特点与信息化应用成果

### 多工厂协同计划



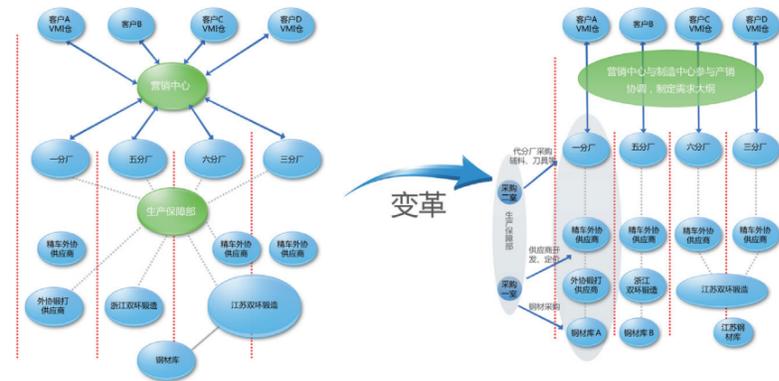
### 车间物流的精细化控制：TPS与信息化相结合



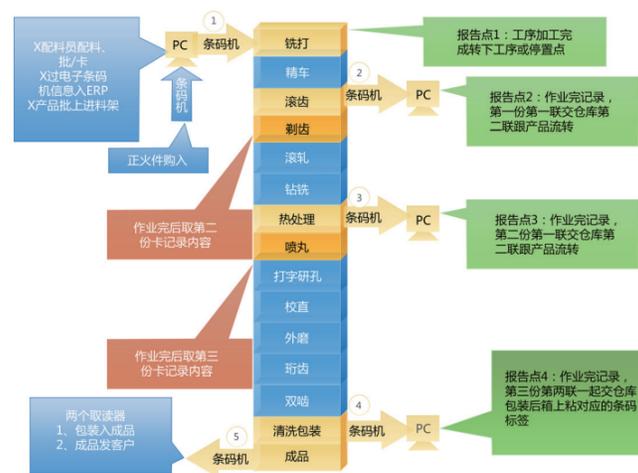
双环传动产品工序复杂、生产周期长、品种数量多，车间工序在制的管理一直是生产管理重点与难点；双环在结合现场管理改造的基础上，在车间现场推行实现了批次条码物流管理系统，包括：车间工序转移与ERP实时同步；计件工资同步、自动计算；产品质量全程追溯；产品工序成本实时计算。

### TPS与信息化面向客户的纵向一体化供应链体系

以客户为导向，通过“纵向一体化”方式重组整个公司的供应链体系，使得整个供应链体系反应更为敏捷。

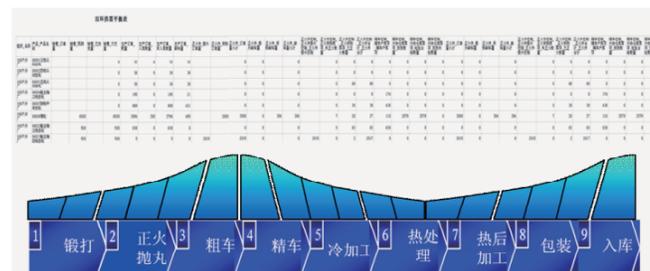


### 以计划物流控制要求建立车间控制点



### UAP平台助力个性化应用

利用UAP平台的报表开发, 将整个供应链上各个环节的信息完整展现



### 部分行业客户

客户名称	经营产品	行业地位
厦门恒耀金属	紧固件: 螺母, 焊接螺母	恒耀中国企业是台恒集团在大陆投资的集团化企业
浙江双环传动机械	汽车齿轮、摩托车齿轮、电动工具齿轮、工程机械齿轮	我国齿轮散件生产规模最大、实力最强的齿轮生产企业
河北中移	移动信号塔	国有企业, 属于河北移动的分子公司
江苏常宝钢管	无缝钢管	江苏省最大的生产无缝钢管专业企业、国内无缝钢管自主进出口会员单位之一
鹏驰五金制品	紧固件	全球最大12.9级高强度螺丝制造商之一
中山庆琏金属制品	花园工具	台资企业, 全球花园、园艺用五金工具最大制造商之一
常熟长发铝业	研发和制造液晶面板, 太阳能电池和半导体生产所使用的靶材等	年产能达22000吨
长江润发集团	金属导轨、港机	全国民营企业500强
厦门谊和商业道具	陈列道具、商业照明、POP系统和模特衣架	专业品牌连锁商业零售终端配套设施服务商