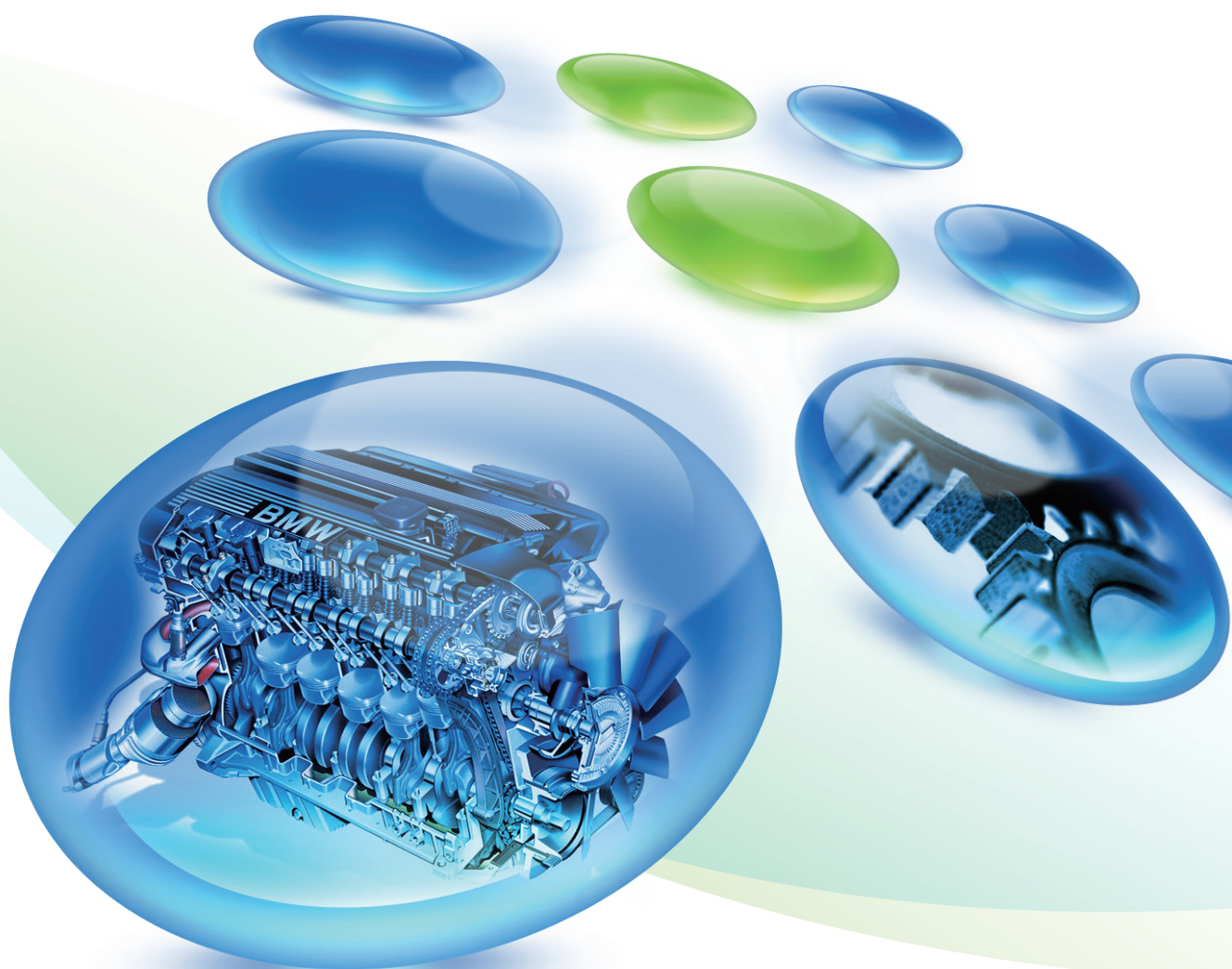
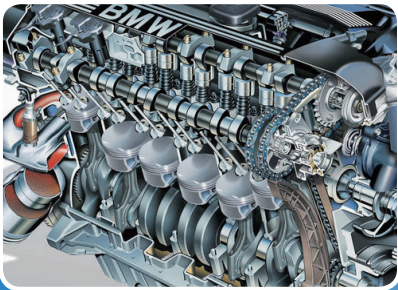




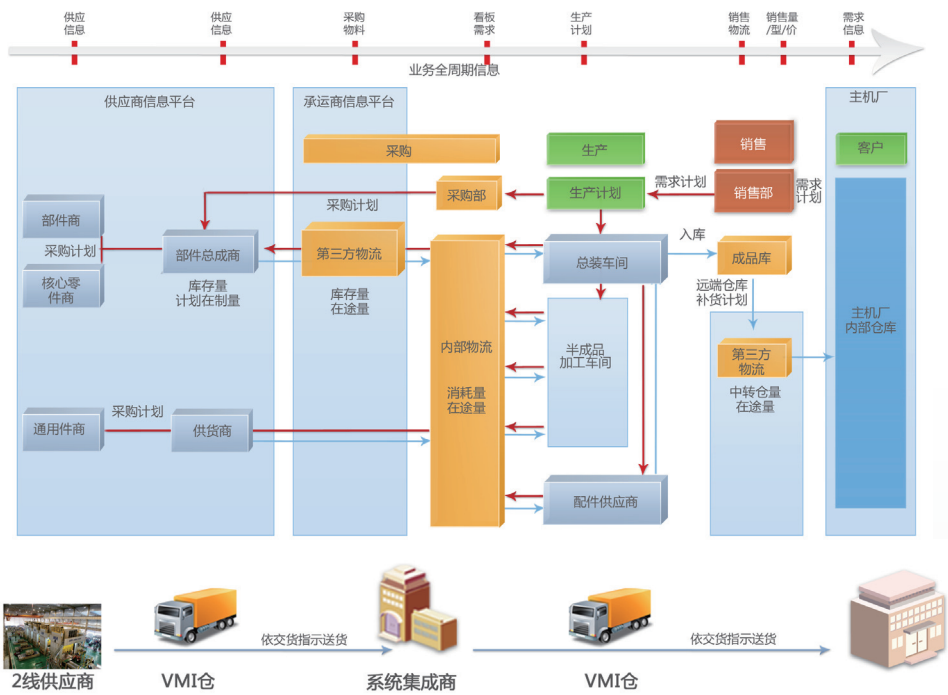
用友U9
汽配行业 | 解决方案

行业概述



产业格局

目前世界上汽车、汽车零部件行业巨头都已进入中国，中国民营中一批具备较强综合实力的大型零部件生产企业（集团）涌现，开始进入全球采购配套体系。

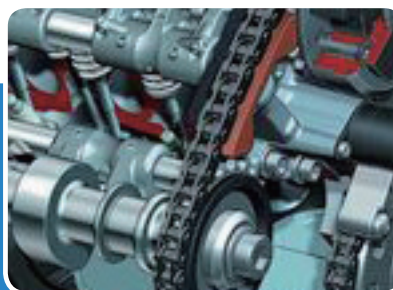


汽车零部件企业为了满足下游工厂的快速、准确、准时的配送要求，常采用的下游企业内部或周边设立VMI仓库，用于物料的配送，在自身能力欠缺的情况下，常用方式是将VMI仓库和配送委托给专业的第三方物流公司来处理这些业务。

市场竞争状况

- 已经形成外资、民营和独立供应商“三足鼎立”的竞争格局；
- 汽配市场全球化和跨国公司采购全球化成为汽配行业发展的主要特征；
- 汽配市场的国际化使竞争从企业层面的竞争演变成成为供应链层面的竞争。

02 / 解决方案



多组织业务协同

- 汽车集团扩大产品的生产能力，实现多工厂、多地区生产；
- 产业链扩展，围绕原有产品，实现上下游的扩张；
- 跨产业链的扩张。

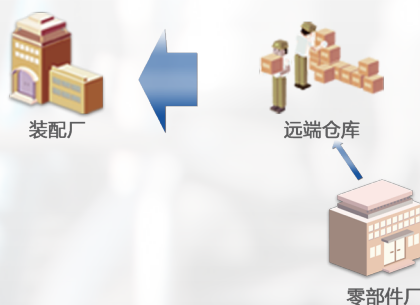
销售管理

汽配市场主要分为：售前市场（整车厂）和售后市场（维修和改装）

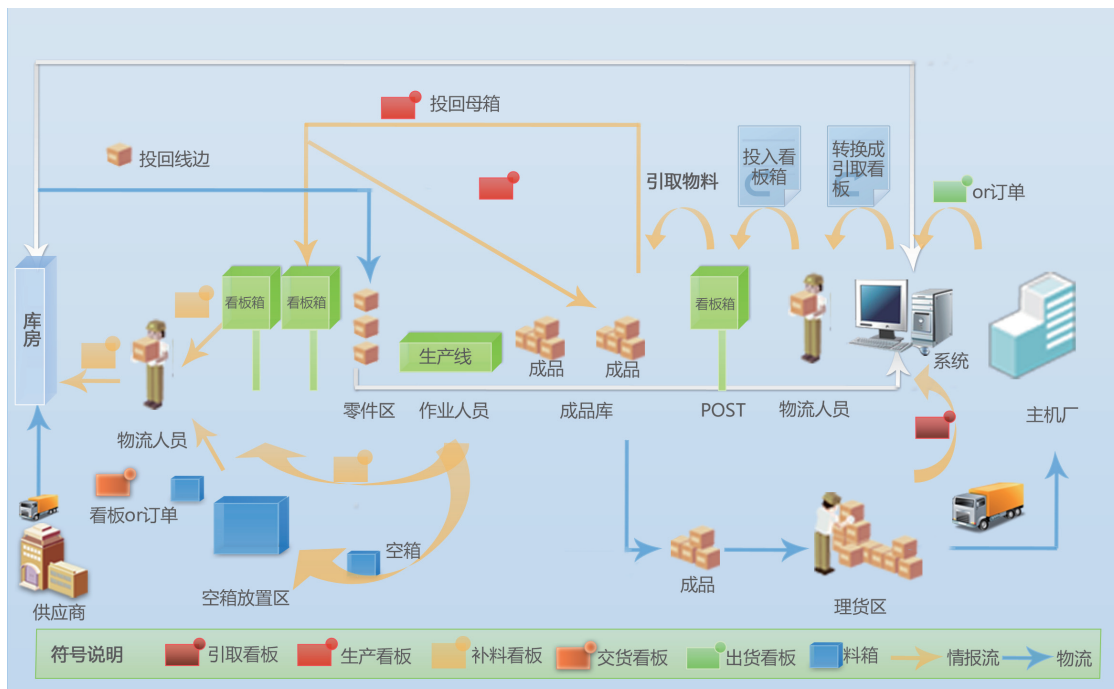
- 售前市场，国内大部分汽配企业都是处于弱势，销售一般是采用VMI销售模式，根据整车厂的生产计划和物料需求节奏，安排企业内部的采购与生产，并根据整车厂的实际耗用进行结算；
- 售后市场，汽配企业都是主导地位，一般是按订单进行生产、采购、出货，同时对于一些销量较好的进行一些备库，品牌效应，客户关系管理非常重要。

订单管理

实现按整车厂的生产计划和实际耗用情况安排生产、按VMI仓库存水平和预计需求计划进行补库配送、按整车厂的配送计划进行现场配送，并实现上线、下线、出货等多种方式的结算。



现场与看板管理

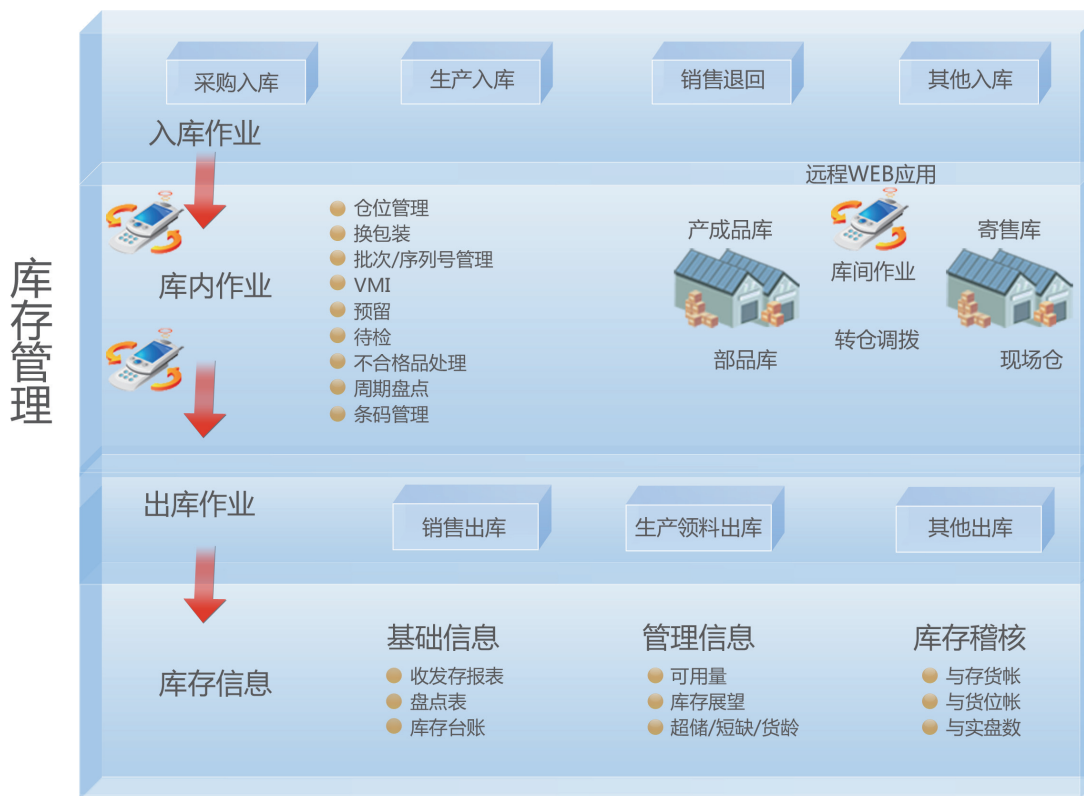


财务管理

- 面向集团型企业的集团财务管理、全面预算管理；
- 财务业务一体化管理；
- 建立资金管理体系，提高集团的整体资金利用率。

物料管理

- VMI管理结合计划发布和数据交互，提高供应商与企业生产节奏的配合能力；
- 批次和序列号管理：提高对物料的跟踪，为后续的质量追溯提供依据；
- 条码管理：提高数据收集的效率和准确性；
- 库存规划：制定企业的合理安全库存，确保正常生产的安全。



准确生产计划

- 汽配行业对于计划管理的要求非常之高，计划的准确与否，决定了企业库存水平，也决定了是否能在低库存水平的情况下满足正常厂的配送需求。



03

U9成功应用



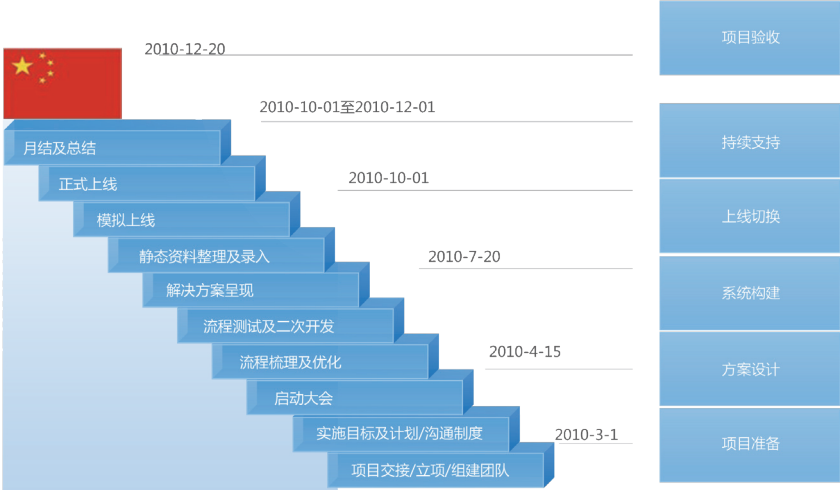
湛江德利化油器有限公司



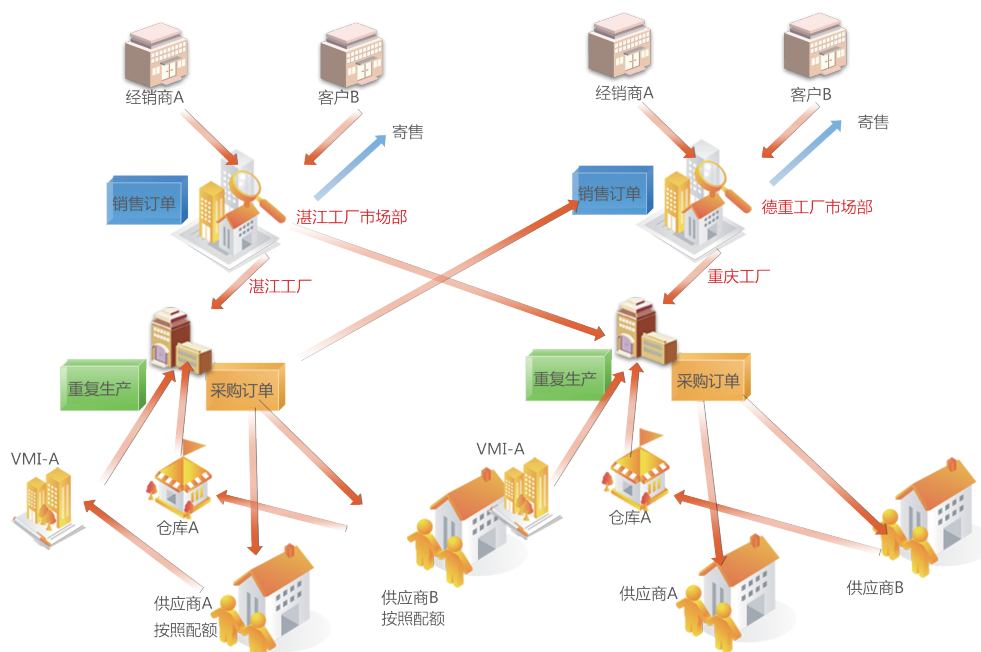
湛江德利化油器有限公司由湛江南方化油器厂、东风电子科技股份有限公司、香港辉煌工业投资有限公司和日本京滨株式会社组成，现有员工1550人，其中工程技术人员330多人。公司主要生产经营摩托车化油器、小型汽油机化油器及汽车零部件产品，年化油器产销量达到133万只。目前德利公司是国内最大的摩托车化油器生产经营企业，国内摩托车化油器市场占有率28%。

U9实施

2010年3月1日，用友与德利开始准备德利U9项目启动与团队建设事宜，经过双方9个月的努力，德利U9项目在得到德利公司管理层和一线用户认可后，成功验收。



在双方合作的9个月时间里，我们成功地在U9系统中实现了德利集团多组织往来交易的搭建、采购业务、销售业务、生产管理、现场管理、计划、内部交易管理、价格管理、合格供应商管理、客户信用管理、VMI管理等平台，满足了德利的实际管理需求。



德利的业务简图

系统应用成果

- 统一管理平台，规范管理
 - 德利和德重2个工厂通过U9集成管理；
 - 资金流和物流、信息流通过U9集成管理达到有效协同；根据企业现状及未来发展需要，梳理、固化、优化了企业的关键流程。
- 建立全新的计划生产管理模式；
- 通过U9重复生产管理模式，实现了全自动化排产，并自动排产到产线和机台，有效提高产能增加工作效率；通过MRP计算停工待料现象明确减少，进而减少库存待滞料及生产的停工待料现象，明显提高订单交付率；
- 建立全面的质量追溯体系，由于部件和产品均采用批号进行管理，采购入库、完工入库、销售出货等多个环节的质量检验情况；提高质量问题追踪效率，进而提高产品出厂质量能从不同的角度统计和分析质量数据，为企业的质量管理提供决策依据；
- 有效即时管理物流。全国3大中转仓库，8个物流仓库通过U9准确即时知道在库及在途情况；消除原来信息滞后、影响计划生产的盲目现状；
- 加强基础数据管理。通过系统上线加强了基础数据管理。彻底消除设计部、工程部、生产部、质检部图纸的异性带来生产管理的不和谐和产品局部结构的随意调整现象。

04 / U9成功应用



天润曲轴股份有限公司



中国规模最大的曲轴专业生产企业，国家520户重点企业。各项经济技术指标始终稳居全国同行业首位。

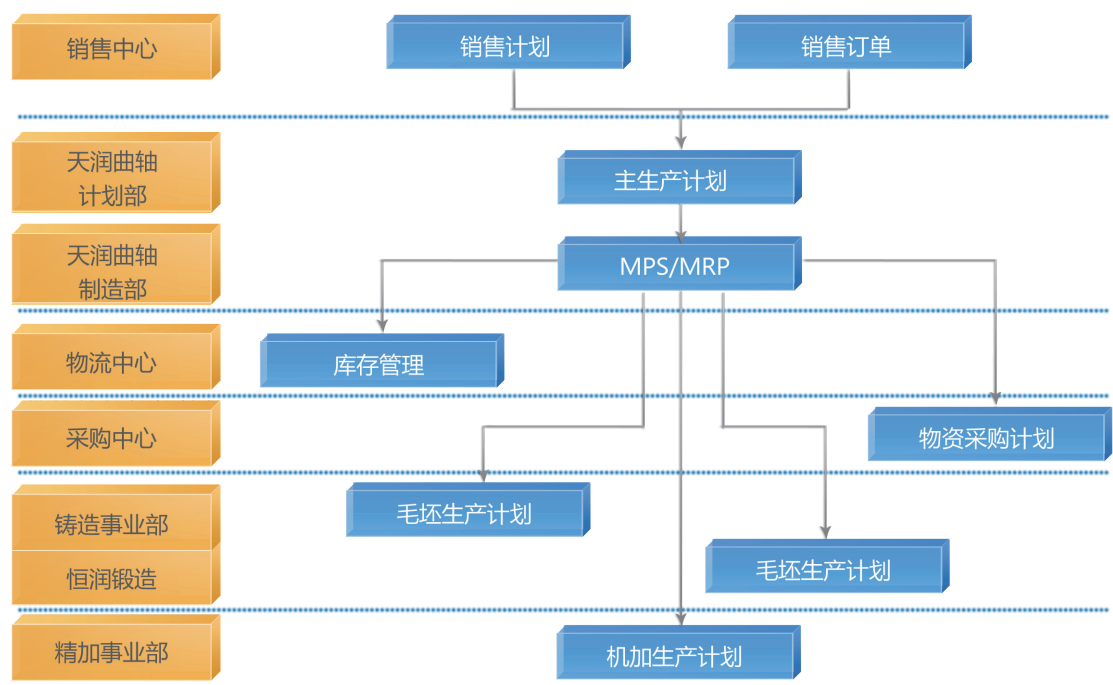


U9应用情况

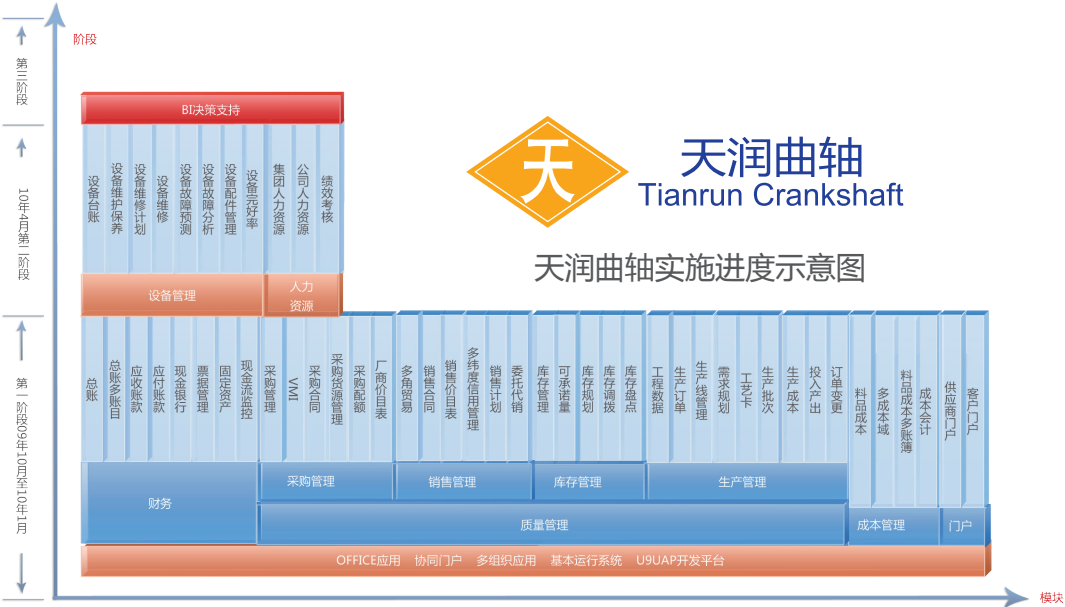
天润曲轴U9项目在2009年10月启动，在经过了用友天润曲轴实施团队、方案团队和天润曲轴信息化团队4个月的精诚合作，实现系统应用：

- 实现多组织业务协同，UAP平台搭建。

多组织计划协同应用模式



- 财务业务的信息化建设：总账、总账多账簿、应收、应付、现金银行、票据、固定资产、现金流监控；
- 采购业务的信息化建设：采购管理、采购合同管理、VMI管理、采购货源管理、采购配额管理、采购价格管理；
- 销售业务信息化建设：多角贸易、销售合同、销售价格、信用管理、销售计划；
- 库存业务信息化建设：库存管理、可承诺量、库存规划、库存调拨、库存盘点；
- 生产现场信息化建设：工程数据管理、生产订单管理、生产线生产管理、生产过程管理、生产成本管理；
- 设备管理和人力资源管理。



核心价值

- 支持战略发展：快速响应上市公司的要求，力助全面、及时的反应财报的需要；
- 企业更加规范：理顺、理清多层机构重叠组织间的责任关系，做到业务机构扁平化,大大减少管理成本；
- 资源充分利用：对集团资源全面统筹合理利用，使其发挥最优的重组；实现了物流与资金流、业务流、信息流的一致统一；
- 提升赢利能力：有效的控制成本，使成本全面、真实、及时、精细；提高资金和存货周转率，缩短结帐周期；
- 改善绩效管理：多组织责任中心管理，系统考核有“法”可依；
- 生产力大为提升：工作作业由ERP自动完成，保证了多个组织间的数据同步，减少十分繁重的重复性工作，提高工作效率；解放生产力。

部分行业客户

客户名称	经营产品	行业地位
天润曲轴股份有限公司	发动机曲轴	中国规模最大的曲轴专业生产企业，国家520户重点企业
湛江德利化油器有限公司	摩托车化油器和通用机化油器	国内最大的摩托车化油器生产经营企业
大连新重集团	飞轮、飞轮壳	全球最大发动机康明斯，配套供应商
长春一汽四环集团公司	制动器	为全球提供商用车的车桥产品、制动器类产品等
江苏旷达汽车织物集团	汽车内饰面料	国内唯一具备汽车内饰面料完整产业链的企业
四川川环科技	油管、水管、制动管和空调管等9大系列	产品广泛应用于汽车、摩托车、船舶、石化和航天等领域，其中摩托车软管配套总额占国内总用量的80%
重庆长江轴承	轴承	高品质低噪音密封深沟球轴承、角接触球轴承、轮毂单元、圆锥滚子轴承及变型品种



用友 | 推动管理进步
yonyou

地址：北京市海淀区北清路68号用友软件园

电话：010-62436688

网址：www.yonyou.com

客户专线：4006600588