

案例分析

常熟恒意化纤有限公司

大幅提升仓储业务的操作效率和准确性

常熟市恒意化纤有限公司是江苏恒通印染（集团）有限公司下属大型化纤制造企业，是一家民营独资企业。主要生产大有光涤纶长丝 FDY，目前主要生产品种有：50D/36、75D/36、75D/72，以常规品种为基础，辅助设施配套齐全，结合内销、出口销售模式，产品远销世界各地，是一家集生产和国内外贸易为一体的综合性企业。

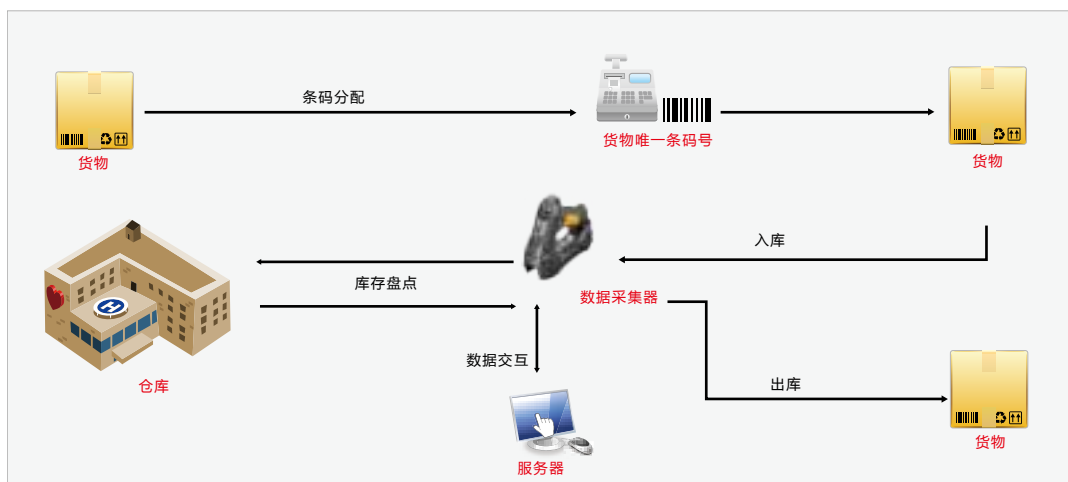


化纤行业具有产品多、规格多和批次多的特点，无形中给企业的日常业务处理增加了工作量和出错的概率。2010年下半年后，在新的生产基地投建时，恒意化纤决定建立更加全面的信息化系统，提升企业的整体管理水平。

- **提升企业整体管理水平：**通过使用 U8+ 管理系统，帮助企业建立管理数据基础，实现规范化管理、适应市场快速变化、优化企业流程及效率等。
- **实现成品过程全面追溯：**通过成品条码系统的应用，提高业务处理效率；通过系统对订单的执行状况与过程展开跟踪，通过溯源查询，即可查阅到每个单据的原始执行信息，包括产品批次、生产日期、生产班组等所有相关信息。

.....

恒意化纤的仓库条码总体应用流程如下：



恒意化纤仓库条码应用流程

■ 提高发货效率和准确性：

以往手抄码单发货、效率低下并易出错，运用扫描枪后，发货速度比手工提高了 3 倍以上，准确率提高到 100%。

■ 降低发货出错率：

化纤等行业的品种、规格、批号较多，特别是不定重的小箱等级品，原来经常会发错一两批，给企业带来了不小的损失，通过 U8+ 条形码扫描发货不再有错发货的情况发生。

■ 减少单据修改次数：

U8+ 条码系统运用后，大大减少了相关单据的修改次数，并且各部门之间的信息实时共享，提高了工作效率。

■ 成品的单品追踪：

通过 U8+ 条码把每一个单品的产品规格、生产批号、等级、班组、包装、重量等业务关键信息全部串联起来；产品生命周期的任何业务环节出现质量问题，均可通过条码实现单品的全程追踪。

应用效果

项目	应用后	效果
库存准确性	提高至97%	库存数据的准确，提高销售、计划、采购的业务处理水平，降低呆滞和缺料的发生。
生产成本	降低5%，准确性提高至95%	成本降低，大大提高企业的竞争能力；成本准确性的提高，提升企业经营决策水平。
基础档案准确率	提高至98%	基础档案统一和准确性的提高，提高企业经营数据的准确性和流转速度。
部门沟通效率	提升30%	部门沟通效率的提升，提高企业反映速度。



恒意化纤的条码应用实践表明：化纤行业的品种、规格、批号较多，以往手抄码单发货，效率低下且易出错，给企业带来了不小的损失；通过条形码扫描发货不再有错发货的情况发生；同时建立起原料批次与成品的对应关系，通过条码识别方便地实现了成品到原料的前向与后向质量追溯。



企业感言

恒通集团从2001年U8 V8.21开始就使用U8+系统做为我们的经营管理平台，这次集团旗下的恒意化纤升级到U8 V11.0产品，其产品的界面友好性、易用性都得到了显著提高，尤其是在存货和库存管理上应用了条码管理方法极大地提高了工作效率和发货速度，一直困扰我们的发货差错率也得到了根本性的控制。为公司的管理改善和提升奠定了基础。愿恒通与用友一起成长，共赢发展！

恒通印染集团财务总监/ERP项目负责人 高喜春

