

企业名称

特变电工股份有限公司新疆线缆厂



企业概述

特变电工股份有限公司（股票代码：600089）是中国最大的电线电缆、变压器研发、制造和出口基地。公司分别在新疆、四川、山东等地建有九个现代化的工业园区，构建了“以输变电产业为主导、新材料产业为支撑、新能源产业为亮点”的三大产业协同发展的产业格局。特变电工股份有限公司新疆线缆厂始建于1960年，是西部地区最大的电线电缆生产和出口企业，企业占地24万平方米。目前企业拥有从意大利、德国、瑞士等国家引进的全套电线电缆生产、检测、试验设备。企业主要产品有电力电缆、控制电缆等。

行业地位及管理特色

行业地位：

线缆行业知名企业，西部地区最大的电线电缆生产和出口企业，线缆行业百强企业。

管理特色：

- ✧ 典型的资金、设备密集型行业，固定资本投入较大，资金占用较高。
- ✧ 典型的“接单管理”，“以销定产”模式，客户的特殊要求比较多。
- ✧ 产品制造周期短，且85%左右为主要原材料，资金风险较高。
- ✧ 产品具有多计量、多属性、分段管理等特征，使得生产计划、交期管理非常复杂。
- ✧ 铜、铝等主要原材料价格左右产品价格，销售报价风险较高。
- ✧ 行业竞争激烈，价格战是竞争中是主要手段。

客户证言

协同应用和生产制造的信息化是特变新缆厂信息化追求的目标，借助U9实现了多应用系统的整合集成，各业务系统的深度集成使上下游信息流紧密地集成在一起，使协同应用成

为现实。让企业信息化从部门级应用转向公司级应用。

生产制造模块实现了多品种小批量的订单生产，通过 U9 很好的解决了线缆行业推拉结合的生产模式，加快计划下达频率、减小生产任务下达批量、缩短车间派工周期的饥饿法排产大大优化了产品库存比例，实现了精细化生产管理，为新缆厂的未来战略发展提供了保障！

——特变电工股份有限公司新疆线缆厂 CIO 李银山

应用亮点

- 建立特变新缆统一的信息标准化规范、管理制度、运营维护组织体系和流程。
- 实现了异地多组织业务共享平台，实现财务、供应链、成本三方联动，简化工作流程，降低成本、提高效率。
- 通过 U9 强化销售信用、销售合同、定价体系、产品消耗定额、成品调配、发运管理、回款管理、销售费用报销、销售结算等销售全过程管理
- 通过销售快速报价管理，提升产品报价效率与准确性。
- 实现销售订单到生产计划流转管理，支持线缆行业专有的多计划模式。
- 生产派工支持到工序级和机台级，同时支持批量工序派工。
- 通过班组管理实现交接班产量、材料消耗、设备管理、工序自检等线缆行业班组管理。
- 支持“工序+卷积”成本管理，实现订单或产品的精细化管理。
- 实现采购到货、生产交货、逾期压库自动报警。

特变新缆通过 U9 平台打造线缆行业全面信息化应用典范。