

案例分析

松下神视电子（苏州）有限公司

标准成本管理 消除不利差异

Panasonic

松下神视电子（苏州）有限公司是由日本 SUNX 株式会社及松下电工（中国）有限公司共同投资组建的外商独资企业。公司主要生产传感器、变频器设备产品，同时提供售后服务与精密仪器设备维修服务。

伴随物联网示范项目的实施和推广，物联网解决方案的成熟以及硬件成本的降低，作为物联网金字塔的基础，传感器产品得到广泛应用，传感器产业发展快速。作为生产中低端产品的企业，其成本的控制能力直接影响其市场竞争力。松下神视在 2006 年就已经使用了 U8+ 财务、供应链等系统，直到 2009 年才开始导入生产制造和标准成本系统，2009 年 11 月上线。该企业在成本管理过程中遇到的问题是：



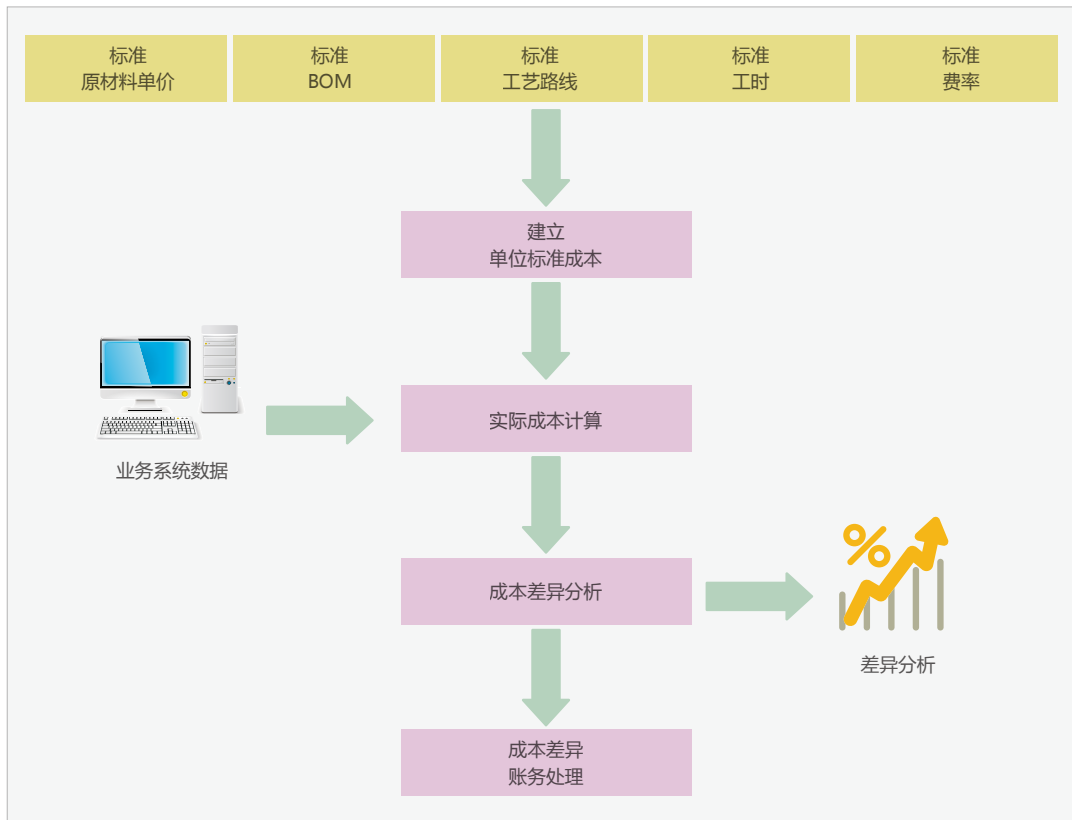
- **标准成本制定是一个系统工程**：因为企业产品特别多，物料型号多，涉及到产品结构、标准价格等非常复杂，制定每个产品标准，工作量都非常大。企业顾虑，如何才能建立起一套比较完善的标准成本体系？这关系到企业进一步深入管理的成败。
- **标准成本管理对业务系统影响大**：根据标准成本的管理需求，对财务、供应链及生产制造流程都有严格的要求，由于以前产品的实施应用是基于物流进行实施导入，并没有基于标准成本进行实施。如果实施标准成本应用，必须对财务、供应链及生产制造进行业务流程的优化与改善。
- **强化成本数据分析，为改善绩效提供依据**：企业迫切希望强化成本管理，显著降低采购、生产制造成本；按产品精细化的标准成本核算管理，对成本数据进行分析，为企业业绩评价提供依据，支撑企业战略发展。

.....

松下神视的成本管理难题，反映了国内很多制造企业存在的标准成本管理方面的共同难题。外资企业在国外通常采用标准成本管理体系，但国内企业多采用实际成本管理体系，所以财务人员知识储备上有不足，再加上标准成本管

理不仅仅是财务部门的事情，而是涉及到企业采购、生产、工艺、技术等多个部门配合方能完成，所以只有通过借助信息化手段，才能建立起这个庞大的体系，才能发挥标准成本管理的成本管控优势，达到控制成本的目的。

用友 U8+ 帮助企业完整地搭建起了信息化管理平台，构建了标准成本管理体系，帮助企业在改善和降低成本方面起到了非常重要的作用。



松下神视标准成本核算流程

■ **搭建完整的标准成本体系：**

由采购部门参考上年末的最新采购价格、上年标准成本价格、供应商合同价格，形成材料采购标准成本价；依据全年预算费用金额除以总预算工时得出的费率，同时考虑公司管理的考核标准及大陆生产企业的费率状况，制定出比较合理的人工费和制造费标准；制定了标准 BOM 及工艺……，这些基础数据全部进入 U8+ 相关基础设置中。

■ **成本核算效率高且符合我国财务制度：**

标准成本简化了财务处理和报表编制工作，使数据的可视化程度大大提高。通过实施标准成本系统，优化了物料清单，完善了采购、生产、总账等与标准成本的接口，当各种差异产生时，U8+ 系统就自动生成差异处理财务凭证，自动结转至相关损益类科目中。

■ **标准成本分析控制：**

借助 ERP 中的标准成本差异分析平台，通过订单完工产品汇总表，财务部对每个重点产品、生产订单、采购订单等不同业务对象的实际成本与标准成本进行多角度的差异分析，并准确联查与追踪到量差、价差、费率差、效率差等各差异明细，快速定位不利差异，在每月公司运营分析会上针对分析出的问题和关键点，进行生产如何改进和控制的方法和手段的讨论。

应用效果

项目	应用前	应用后	效果
成本报表分析	缺乏数据支撑，费时费力又不准。	多角度自动成本差异分析。	数据有据可查，可视化程度高。
成本核算时间	原来采用手工核算。	基于标准成本，差异计入本期损益。	最终成本核算准确、且效率高。

松下神视的信息化实践说明：标准成本是比较科学的真正意义上的成本控制系统，虽然该系统对大多数成长型企业实现起来有一定的难度，但是，企业若有一定的管理基础和控制成本的决心，U8+ 以其完善的解决方案，一定能帮助企业搭建起完善的标准成本管理平台，为企业实现控制成本、消除浪费、提升绩效的目标服务。

企业感言

松下神视电子（苏州）有限公司是松下集团的子公司，目前致力于全球化发展，并把中国作为其全球发展策略的轴心，用友电子行业解决方案帮助松下神视从生产计划、原材料采购、零部件加工和产品总装、料品出入库、订单交货出厂等过程实现库存无积压、生产无缺料、保证有质量、交货能准时的目标，大大提高企业资金、设备、设施的资源利用率，降低或消灭企业各业务管理环节的无效支出，使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

松下神视信息部部长 松本浩

