

山东扳倒井股份有限公司

业务高效协同 快速响应市场



山东扳倒井股份有限公司系国家大型酿酒企业，是中国最大的高端芝麻香白酒生产企业，中国芝麻香型白酒综合实力最强企业。公司拥有“国井”芝麻香、“扳倒井”淡雅浓香两大品牌、两大香型白酒，拥有中国第一品酒师、中国唯一的井窖工艺、大世界基尼斯之最酿酒车间等多项中国第一，高端产能、市场占有率、综合效益、品牌影响力等主要指标列全国前列。



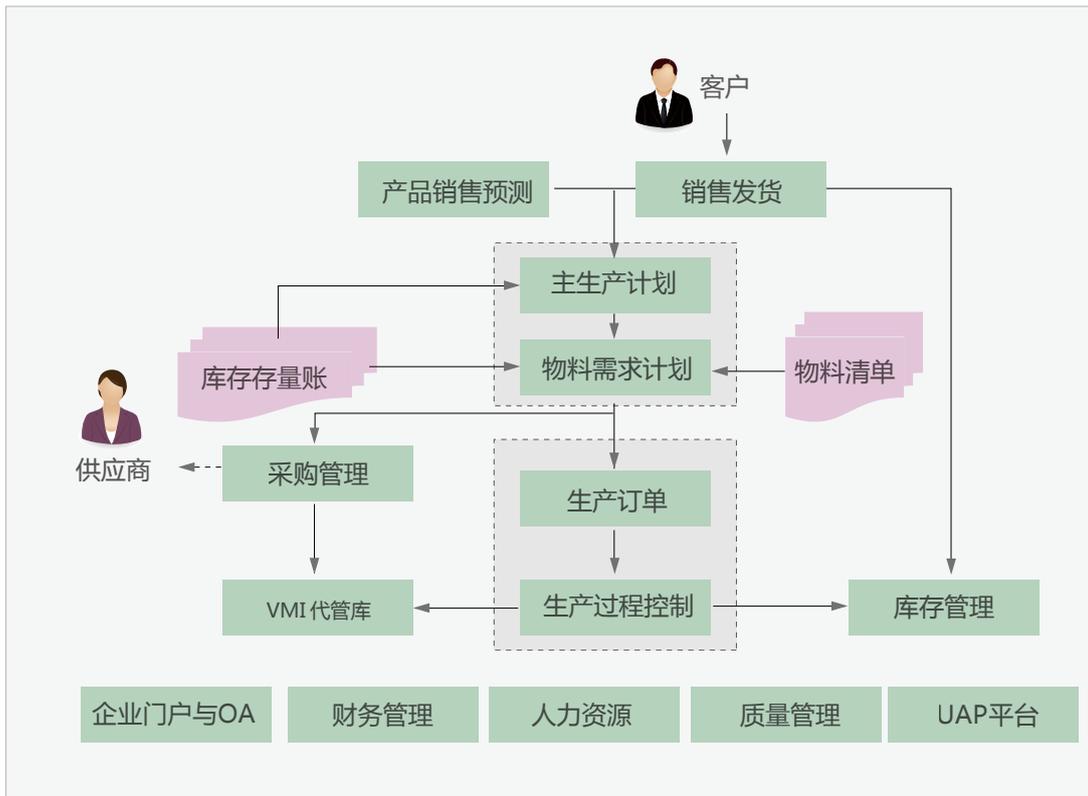
伴随着人民生活水平的提高，中国白酒市场的快速发展，扳倒井凭借着品质优势、区域优势，企业获得了高速发展，业务规模不断扩大，虽然企业生产经营总体状况良好，但是随着市场竞争的不断加剧，市场需要快速反应，加强对经销商和客户服务，已成为获取市场的重要因素；同时随着原材料价格上涨，且白酒行业属于劳动密集型企业，机械化程度不高，劳动力成本增加导致白酒企业的生产及销售成本不断攀升，生产成本不断上涨成为限制企业不断发展的制约因素。因此扳倒井迫切需要信息化系统加强销售管理，优化业务流程，快速应对市场需求；通过信息系统及时了解购、销、存、生产业务状态，解决其在管理中存在的问题。

- 针对不同区域市场、消费者对酒的包装、酒质的要求等快速研发出符合该区域消费习惯的产品，而新产品研发涉及市场、生产、成本、材料、设计等多个部门的配合。只有通过信息化，才能实现信息及时准确地在各部门流转，加快研发进度，快速响应市场需求。
- 扳倒井目前产品就有 3000 多种，其中通用产品占 5%-6%，其计划模式是：平时月计划，通用产品由调度中心收集平衡，买断、非买断等产品由办事处直接报订单，生产调度制定周计划、日计划安排生产；另外白酒产品每批生产可能会有不同的喷码及促销要求。这种经营模式决定了企业计划编制工作量大；难以掌握动态库存；

预测不准，需求变更、插单频繁，计划调整滞后。

- ② 扳倒井目前的经营模式是款到发货，所以能否发货需要财务确认经销商是否打款，业务部门需要了解库存是否满足、订单能否发货，而目前扳倒井的财务等业务部门在老厂，产品库、生产等主要在新厂，因此电话、人跑等沟通成本很高，而信息的准确性却不高。

扳倒井在企业发展中坚守着自己的经营理念：市场至上，消费者至上，永远不断的提升企业品质、产品品质、服务品质。希望通过对外信息化系统能够快速响应市场，对内材料、生产控制保证产品品质，信息化的应用也是围绕这几个关键目标进行。



扳倒井信息化总体应用架构图

■ 部门间高效协同：

新品的研发、投产和销售需要经过多个部门的审核批准。在应用系统之前，需要一周左右的时间；在启用协同系统后，只要一天左右的时间就能完成，最快时可以达到3小时完成审批，大大缩短了审批过程的时间，提高企业的市场响应速度，快速将新产品投放到市场。

■ 快速高效物流发货：

通过信息化系统，实现企业新老厂区间无缝隙的信息集成，将企业的成品库，调度中心、车队、仓库连接起来，销售发货司机可直接在系统中打印出发货单后到新厂装车，审批手续在系统中运转推动，节约了运输成本、人工成本，加强了员工满意度，加快发货速度。

■ 准确有效的库存数据：

由于其产品品种多，上系统前成品仓库盘点没有保证定期进行，导致库存数量不准，为发货、计划的制定带来了困难。现通过U8+库存管理，严格、及时地随着业务做入出库操作，保障了库存数量的准确，目前成品仓盘点准确率在90%以上，并且提供了准确的库龄分析数据。

■ 方便快捷的代管业务：

白酒行业的包装物管理是一项重要工作，其包装物有瓶子、瓶盖、纸盒外包装等，这些包装物在运输、生产装配过程中破碎情况严重，导致领料退料频繁，与供应商的结算数据不准确。现通过 U8+ 代管业务，实现包装物的供应商代管，实际消耗数量不存在争议，与供应商的结算和对账变得准确快捷。

✚ 应用效果

项目	应用前	应用后	效果
对ERP的认知	质疑ERP对企业的作用。	ERP对工作效率的提高很大。	企业从刚开始的ERP尝试到逐步完整的ERP应用。
信息集成度	只应用了财务。	所有数据集成在一个平台上。	所有基础数据和业务信息完全共享，决策有依据。
审批流程	审批流程复杂、审批环节很多。	智能审批、系统流转、自动推送审批提醒。	将严密的内控思想在审批流中体现，仅销售发货的审批条件就设置了26条。
新产品工艺单流转	7天	3小时	OA及移动OA的应用使企业响应市场速度有了质的飞跃。
销售发货业务	跑4个地方，取得纸质单据。	电子单据直接打印。	从来回奔波到直接打印电子单据，节约运输成本、减少流转环节、加快发货速度。
采购价格分析	难以进行全面的采购价格分析。	直接查看价格趋势分析。	在U8+中进行采购价格的综合管理，对市场价格和历史价格全面分析。
库存准确率	产成品库基本没有盘点过。	产成品库三个月盘点一次。	库存数据准确性在90%以上。
成本核算汇总间隔	30天	7天	改善成本核算流程，合理分配工作，有效采集成本数据。
成本数据查询	手工翻阅账本。	系统中直接查询。	从手工查找在系统中直接查询、快捷方便。

扳倒井的信息化实践说明：借助用友 U8+ 系统，帮助企业实现了所有基础数据与业务数据的共享，全面提升了包括工艺设计、审批等多项业务工作的处理效率，通过代管业务的管理与供应商建立了外部供应链的协同，通过生产管理提升了企业的敏捷程度，最终实现了精益管理的目标。

💬 企业感言

闭上眼睛享受信息化给我工作带来的快乐。

扳倒井战略管理部副部长 / 信息中心主任 孙光强