

企业名称

北汽银翔汽车有限公司

企业概述

北汽集团西南基地---北汽银翔，创建于 2010 年 8 月，是由中国五大汽车集团之一的北京汽车集团与重庆工业企业 50 强-----重庆银翔实业集团合资组建的汽车整车企业，在重庆市合川区着力打造北汽集团西南基地及对外出口平台。公司位于重庆市合川区土场镇北汽银翔新城工业园，占地面积两千余亩，公司距离重庆江北国际机场 22 公里、两江新区 16 公里，与规划建设中的重庆三环和广渝高速相距 3 公里，区位优势明显。项目初期投资 26 亿元人民币，建设年产 30 万辆汽车生产基地，按五大工艺进行设计规划，建有冲压、焊接、涂装、总装以及具有自主知识产权的发动机生产线，形成完整独立的汽车制造体系，工艺工装水平达到国际先进、国内一流。历经一年零九个月的项目攻坚，第一辆车顺利下线。同年九月，在国家工信部发布的第 240 批次的汽车产品公告中，北汽银翔正式获得整车生产资质。

北汽银翔产品开发依托北汽集团收购瑞典萨博的专利技术平台，同时借助北汽集团新能源产品在电池、电机及整车控制系统三大总成的成熟技术与制造体系，产品系列包括微车、SUV、MPV、皮卡等乘用车、商用车及其衍生的新能源车型，至 2013 年底，将陆续推出 SUV、MPV、客车、货车、改装车等三个系列 9 款车型。立足“以北汽银翔为中心，整合各配套企业优势资源，打造北汽银翔汽车城”这一战略规划，北汽银翔大手笔打造合川汽摩特色工业园，搭建汽车产业聚集平台，现已与二十多家国内外知名企业、机构建立战略合作关系。

行业地位及管理特色

行业地位：

北汽银翔隶属于中国五大汽车集团之一的北京汽车集团与重庆工业企业 50 强-----重庆银翔实业集团，立足“以北汽银翔为中心，整合各配套企业优势资源，打造北汽银翔汽车城”这一战略规划，在本行业以及重庆市，都极为重视。

管理特点：

- 销售选配接单
- 集中计划管理，按预测及订单生产
- 生产混流，合理安排生产加工顺序
- 整车 VIN 管理，全程跟踪管理
- 时效较高的物流配送
- VMI 采购业务管理
- 颜色件、设变件管理、车型切换、缺件管理
- 售后 BOM 管理
- WMS 仓库管理

应用亮点

多系统集成、多组织计划生产、内部生产精细化

- 实现 PDM、DMS、MES、ERP、SRM、TMS 等多系统集成；
- 实现多品种配置、中小批量生产、面向订单和预测的组织生产方式；
- 实现销售选配、销售业务的全程跟踪；
- 实现复杂多样的采购模式及 VMI 采购管理；
- 实现生产混流，生产节拍的控制、合理日计划和续计划的精细生产管理；
- 实现多组织多车间多系统下的财务业务一体化管理

多系统集成、多组织计划生产应用典范